



**COMEDORES ECONOMICOS DEL ESTADO DOMINICANO**

POA 2018

# PLAN OPERATIVO ANUAL



POA 2018

18

## CONTENIDO

---

1- Introducción -----	1
2- Planificación Estratégica-----	2
3- Plan Operativo Anual 2018-----	4
4- Seguimiento al Plan Operativo Anual 2018-----	5

# Plan Operativo Anual 2018

---

## **1. INTRODUCCIÓN**

Los Comedores Económicos del Estado Dominicano (CEED) ha definido su Plan OPERATIVO Anual (POA) correspondiente al año 2018 dado así ejecución a nuestro segundo año de ejecución de nuestro Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2020 el cual apunta a fortalecer y a realizar una gestión administrativa efectiva y eficiente.

EL presente documento tiene por objetivo definir las acciones que serán ejecutadas en el año 2018 para cumplir las metas establecidas, la ejecución de los programas y proyectos estratégicos y operativos, así como planes de acción e iniciativas departamentales.

## **2- PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA**

Nuestro Plan Estratégico tiene definido los lineamientos y objetivos vinculados a cada eje de la institución, alineados a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END)

Los Comedores Económicos del Estado Dominicano (CEED), se complace en poner en ejecución el Plan Operativo Anual (POA) 2018. El mismo da inicio a las operaciones del Plan Estratégico Institucional (PEI).

Cada una de las actividades que conforman este plan , alineadas a proyectos y programas dan cumplimiento del primer año 2017 que soporta nuestro Plan Estratégico Institucional (PEI), enfocados en ejes de acción, objetivos y líneas estratégicas.

### III. PLAN OPERATIVO ANUAL – POA 2018

El Plan Operativo Anual (POA) ha sido estructurado en busca de una integración que permita monitorear y dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos y metas planteados como prioritarios para este año. Por tales razones cada iniciativa propuesta durante el proceso de planificación debe estar alineada con un eje, lineamiento y objetivo del Plan Estratégico Institucional (PEI).

#### EJE I – FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Lineamientos	Objetivos
✓ Adecuación del Marco Legal Institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar Propuesta de Ley para su readecuación.</li> </ul>
✓ Fortalecer la gestión financiera y administrativa y los controles en el uso de los recursos financieros.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar los procedimientos y procesos de trabajo en las áreas de producción, operaciones y administrativo financiero.</li> <li>• Aplicar Normas de Control Interno.</li> <li>• Preparar Plan anual de Compras y contrataciones.</li> </ul>
✓ Desarrollar Sistema de Gestión de Calidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar Propuesta de un Plan de Calidad.</li> </ul>
✓ Promover a lo interno y externo de la institución, una gestión administrativa transparente y confiable, que fomente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de informe de rendición de cuentas.</li> </ul>
✓ Aplicar en reajuste salarial a los empleados de los CEED.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar escalara salarial aprobada por grupos ocupacionales.</li> </ul>
✓ Fortalecer la infraestructura tecnología de los CEED, desarrollar los sistemas internos de comunicación efectiva.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Readecuar el sistema de recepción de mercancías.</li> <li>• Automatizar el sistema de</li> </ul>

	<p>información institucional a nivel nacional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar el sistema de registro de visitas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ampliar la infraestructura o planta física de la Sede Central de los CEED.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliar el espacio físico para el personal de los CEED.</li> </ul>

## **EJE 2 –SERVICIOS ALIMENTARIOS A USUARIOS**

---

### **Lineamientos**

### **Objetivos**

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Renovar flotillas de vehículos en la transportación y distribución alimentaria para el buen funcionamiento de la institución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquirir nuevas unidades de vehículos de motor.</li> <li>• Adquirir nuevas unidades de cocinas móviles.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Aperturas de nuevos comedores económicos y expendios, enfocados a los sectores más vulnerables en el mapa de la pobreza.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliar la cobertura de servicios.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Readecuar los comedores económicos ya existentes, para su relanzamiento a nivel nacional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquirir mobiliarios, maquinarias y equipos de producción.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cambiar la línea de producción interna de la institución para la reducción de costos operacionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquirir equipos de cocina con nueva tecnología.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implementación de programas sociales enfocados en los sectores más necesitados del país.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Ventas Populares (PVP)</li> <li>• Programa de ventas virtuales (PVV)</li> </ul>

### EJE 3 – EDUCACION ALIMENTARIA

#### Lineamientos

#### Objetivos

✓ Realizar campañas de educación alimentaria a la población.

• Realizar charlas sobre educación alimentaria e información visual

### EJE 4- MEDIO AMBIENTE

#### Lineamientos

#### Objetivos

✓ Ampliar la logística para el manejo de residuos sólidos a nivel nacional.

• Implementar el plan existente a nivel nacional.

✓ Sensibilizar sobre el reciclaje

• Realizar charlas sobre reciclaje para la retroalimentación del personal.  
• Ampliar plan piloto sobre reciclaje.

#### IV- SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

El seguimiento al Plan Operativo Anual (POA) se realiza trimestralmente, la División de Planificación elabora un informe de avance y seguimiento para la Dirección.